Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) van Vriendzaam houdt vanuit een onafhankelijke positie toezicht op de ontwikkeling en continuïteit van de organisatie. De RvC heeft daarbij in het bijzonder aandacht voor de **kwaliteit en veiligheid van zorg, de financiële positie, de continuïteit en de verdere ontwikkeling van Vriendzaam**.

De RvC vervult daarnaast een belangrijke **advies- en klankbordfunctie** voor de directie. De commissarissen denken mee over strategische vraagstukken, ontwikkelingen binnen de zorg en jeugdhulp, organisatorische vraagstukken en de koers van Vriendzaam. Zij fungeren als sparringpartner voor de directie en stellen vanuit hun onafhankelijke positie vragen die bijdragen aan een zorgvuldige besluitvorming.

Toezicht op kwaliteit van zorg

De RvC bewaakt mede dat Vriendzaam haar verantwoordelijkheid voor goede, veilige en passende zorg op een zorgvuldige wijze invult. Daarbij wordt onder andere gekeken naar:

- de kwaliteit en veiligheid van de zorg en begeleiding;
- de ervaringen en tevredenheid van deelnemers en hun vertegenwoordigers;
- de wijze waarop Vriendzaam omgaat met klachten, incidenten en signalen;
- de deskundigheid en ontwikkeling van medewerkers;
- de werking van het kwaliteitssysteem;
- belangrijke ontwikkelingen en risico's binnen de zorg en jeugdhulp.

De RvC houdt hierbij voldoende afstand van de dagelijkse uitvoering. De verantwoordelijkheid voor de dagelijkse aansturing en uitvoering ligt bij de directie.

Toezicht op financiële positie en continuïteit

De RvC houdt mede toezicht op de financiële gezondheid en continuïteit van Vriendzaam. Hierbij wordt onder andere gekeken naar:

- de financiële positie en resultaten;
- begroting en financiële ontwikkelingen;
- risico's en financiële continuïteit;
- ontwikkelingen in financiering en wet- en regelgeving;
- investeringen en belangrijke financiële besluiten;
- de continuïteit van de dienstverlening.

De RvC bespreekt financiële ontwikkelingen met de directie en stelt waar nodig vragen over keuzes, risico's en de gevolgen voor de continuïteit en kwaliteit van Vriendzaam.

Toezicht op ontwikkeling en strategie

Vriendzaam is voortdurend in ontwikkeling. De RvC volgt daarom actief de strategische ontwikkelingen van de organisatie. De RvC denkt mee over onder andere:

- de ontwikkeling van bestaande en nieuwe zorgvormen;
- ontwikkelingen op de verschillende locaties;
- samenwerking met partners;
- maatschappelijke en regionale ontwikkelingen;
- personele en organisatorische ontwikkelingen;
- kansen en risico's voor de toekomst van Vriendzaam.

De RvC geeft gevraagd en ongevraagd advies en helpt de directie om vraagstukken vanuit verschillende perspectieven te bekijken.

Klankbord en sparringpartner

Naast toezicht heeft de RvC nadrukkelijk een klankbordfunctie. De directie kan de commissarissen gebruiken om belangrijke vraagstukken te bespreken, ideeën te toetsen en verschillende scenario's tegen elkaar af te wegen.

De RvC brengt daarbij kennis, ervaring en een onafhankelijke blik in. Het doel hiervan is niet om de verantwoordelijkheid van de directie over te nemen, maar om de directie te ondersteunen bij het maken van zorgvuldige en goed onderbouwde keuzes.

De RvC kan ook zelf onderwerpen agenderen wanneer ontwikkelingen binnen of buiten Vriendzaam daar aanleiding toe geven.

Onafhankelijke positie

De RvC werkt onafhankelijk van de dagelijkse organisatie. De commissarissen nemen geen besluiten over de dagelijkse bedrijfsvoering en geven geen rechtstreekse opdrachten aan medewerkers. De verantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding en bedrijfsvoering ligt bij de directie.

De RvC onderhoudt een open en constructieve relatie met de directie. Toezicht en advies gaan daarbij hand in hand: **kritisch waar dat nodig is, ondersteunend waar dat kan en altijd gericht op de continuïteit, kwaliteit en ontwikkeling van Vriendzaam.**

De RvC stelt niet de bestuurder aan en heeft geen werkgeversrol richting de bestuurder. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de RvC zijn vastgelegd in de statuten en de binnen Vriendzaam gemaakte governance-afspraken.

Verbinding met deelnemers en organisatie

De RvC vindt het belangrijk om zicht te houden op wat er binnen Vriendzaam leeft. Naast informatie vanuit de directie kan de RvC zich laten informeren over de ervaringen van deelnemers, medewerkers en andere betrokkenen. Daarbij wordt de onafhankelijkheid van ieders positie gerespecteerd.

De RvC ziet erop toe dat het perspectief van deelnemers en hun vertegenwoordigers voldoende wordt meegenomen in de ontwikkeling van de organisatie. De cliëntenraad heeft hierin een eigen advies- en medezeggenschapsrol.

Doel van de RvC

De Raad van Commissarissen draagt vanuit zijn onafhankelijke toezichthoudende en adviserende rol bij aan een Vriendzaam dat:

- goede en veilige zorg biedt;
- financieel gezond en toekomstbestendig is;
- zich blijft ontwikkelen;
- zorgvuldig omgaat met risico's en verantwoordelijkheden;
- luistert naar deelnemers, medewerkers en samenwerkingspartners;
- en haar maatschappelijke verantwoordelijkheid neemt.

De RvC wil daarmee bijdragen aan een organisatie waarin **kwaliteit van zorg, goed werkgeverschap, continuïteit en ontwikkeling met elkaar in balans zijn**.